

Franco Palumberi

La battaglia mondiale dell'automobile

Sommario

Introduzione

PARTE PRIMA

IL TERRENO DELLO SCONTRO: UN SETTORE ESEMPLARE

CAPITOLO PRIMO

IL PRODOTTO

Fitta rete di alleanze

Bilancio di un decennio (1980-1990)

Le origini francesi

Primato francese

Il modello Ford

La standardizzazione di Detroit

I precursori di Chicago

Il kanban giapponese supera il fordismo americano

La lotta per i mercati dell'opulenza

Lotta di investimenti per i nuovi modelli

Rapida controffensiva tedesca

Gli avvocati della fusione DaimlerChrysler

DaimlerChrysler Mitsubishi

CAPITOLO SECONDO

LA COMPONENTISTICA

La concentrazione della componentistica nella battaglia mondiale dell'automobile

Mutamenti nella componentistica nel decennio 1980-1990

I grandi gruppi della componentistica negli anni Ottanta

La concentrazione della gomma: sei protagonisti

Ascesa e declino della Dunlop

PARTE SECONDA

L'IMPRESA

CAPITOLO PRIMO

FRANCIA

1. CITROËN

La meccanica di Citroën – Obici in serie – La catena di montaggio in Francia – Le presse di Citroën – Citroën e la pubblicità – Citroën nella crisi degli anni Trenta

2. RENAULT

Officine Renault – Renault e il modello americano – Renault dalla “Belle Époque” alla Grande Guerra – Mobilitazione bellica e “management scientifico”

3. PEUGEOT

Peugeot – Biciclette Peugeot

CAPITOLO SECONDO

STATI UNITI D'AMERICA

Accumulazione di tecnologie

Esordio della catena: dai macelli ai motori

Produzione in serie

1. FORD

Model T – Le otto ore alla Ford – Produttività alla Ford – La crisi della Ford negli anni Trenta – La saga dei Ford – La Ford di McNamara – La Fondazione Ford

2. GENERAL MOTORS

Zoccoli e ruote – Dalla Buick alla Chevrolet – La General Motors negli anni Venti – Il sorpasso della General Motors – Ruote e colori – Moda e motori – Ruote a credito – Numeri e manager alla General Motors – La crisi della General Motors negli anni Ottanta

3. CHRYSLER

La nascita della Chrysler – Fusione Daimler-Chrysler – Epilogo di un ventennio alla Chrysler

CAPITOLO TERZO

GIAPPONE

La lunga ascesa giapponese

L'abile Toyota sorpassa la tradizionale Ford

La qualità giapponese

La produzione a lotti nella Toyota

PARTE TERZA

CRONISTORIA DELLA CONCENTRAZIONE DELL'INDUSTRIA DELL'AUTOMOBILE

CAPITOLO PRIMO

LA CONCENTRAZIONE NEI GRANDI PAESI PRODUTTORI

1. Il primo e il secondo periodo della guerra automobilistica

Le concentrazioni fino alla Seconda guerra mondiale

Stati Uniti d'America

Le origini – Gli anni Venti – Gli anni Trenta

Gran Bretagna

Le origini – Gli anni Venti – Gli anni Trenta

Germania

Le origini – 1900-1920 – 1920-1930 – Nascita della VW

Italia

Gli inizi – 1900-1910 – 1910-1920 – 1920-1930 – 1930-1940

Francia

Gli inizi – 1900-1910 – 1910-1920 – 1920-1930 – 1930-1940 – I primi anni del dopoguerra

Giappone

1899-1920 – 1920-1930 – 1930-1945 – I primi anni del dopoguerra

2. Il terzo periodo della guerra automobilistica

Le grandi concentrazioni nel secondo dopoguerra, 1946-1980

1946-1950 – 1951-1955 – 1956-1960 – 1961-1965 – 1966-1979

Accordi e intrecci nella battaglia mondiale dell'auto nel 1979

Accordi e intrecci nella battaglia mondiale dell'auto nel 1980

CAPITOLO SECONDO

LA CONCENTRAZIONE NEI PAESI PRODUTTORI MINORI

Europa

Austria – Cecoslovacchia – Ungheria – Polonia – URSS – Svezia – Danimarca – Belgio – Olanda – Svizzera – Spagna

America Latina

Brasile – Argentina – Messico – Venezuela – Colombia – Perù – Lotta per il mercato latino-americano

Asia e Oceania

Australia – Nuova Zelanda – Cina – Corea del Sud – Taiwan – Malaysia – Singapore – Thailandia – Indonesia – Filippine

Sudafrica

India e Medio Oriente

India – Iran – Pakistan – Arabia Saudita – Israele – Irak – Turchia

PARTE QUARTA

LA CONCENTRAZIONE DELL'INDUSTRIA DEI VEICOLI COMMERCIALI

Gran Bretagna

Stati Uniti d'America

Germania

Francia

Italia

Svezia

Altri paesi europei

Svizzera – Austria – Cecoslovacchia e Ungheria – Olanda – Belgio – Spagna

Giappone

PARTE QUINTA

LA CONCENTRAZIONE DELLA COMPONENTISTICA

CAPITOLO PRIMO

STATI UNITI D'AMERICA

La concentrazione della componentistica USA – A.O. Smith Corporation – Arvin Industries Inc. – Bendix – Borg-Warner – Budd Co. – Champion Spark Plug – Clark Equipment Company – La Cummins Engine Company: colosso del diesel – Dana Corporation – Eaton Corp. – Echlin Manufacturing – Excell-O Corp. – Federal Mogul Corp. – Fruehauf Corp. – G & W: Gulf & Western Industries Inc. – Household International – IC Industries Illinois Central Railroad – ITT, conglomerato gigante – Lear Siegler Inc. – Masco – Le origini della Parker Hannifin – PPG Industries, il gigante di Pittsburgh – Rockwell International – Sealed Power – Sheller-Globe Corp. – Stewart-Warner – Tenneco Automotive. La marmitta ecologica – TRW, una multinazionale in espansione – United Technologies

CAPITOLO SECONDO

GERMANIA

La componentistica erede di Zeppelin – BEHR, radiatori – Gli arredamenti nella componentistica tedesca. La J.H. Benecke – Bosch, componenti elettro-meccanici ed elettronici – FAG, cuscinetti – Fichtel & Sachs, una integrazione verticale – Freudenberg, plastica – KKK, turbocompressori – Knorr-Bremse, una multinazionale dei freni – Kolbenschmidt e Metallgesellschaft, alluminio – Mahle, pistoni – VARTA, batterie – VDO, il ruolo della strumentazione

CAPITOLO TERZO

GRAN BRETAGNA

AE, The Associated Engineering Group – AP, Automotive Products plc – Chloride – GKN, Guest Keen and Nettlefolds – Lucas – La TN, Turner & Newall plc

CAPITOLO QUARTO

FRANCIA, ITALIA, SVEZIA

La componentistica francese

Valeo, un grande gruppo europeo

La componentistica della FIAT

SKF, multinazionale svedese

CAPITOLO QUINTO

GIAPPONE

La componentistica giapponese gravita attorno alle grandi marche

La componentistica della Mitsubishi Motors

L'insieme componentistico della Nissan

La componentistica della Subaru

La Toyota controlla le grandi fabbriche della componentistica

INDICI

Indice dei nomi

Indice delle industrie di produzione di auto e veicoli commerciali

Indice delle industrie di produzione di componenti per autoveicoli

Indice di altri gruppi industriali, commerciali e finanziari

Indice delle istituzioni, associazioni, fondazioni

Indice dei grafici e dei diagrammi